



# BILAN DE FERTILISATION

Célébrer la gestion, les relations et identifier des pistes d'amélioration

Des pistes d'amélioration  
sont *identifiées*



Evaluer les faits sur la base  
des réalisations, des non-  
réalisations, des chiffres clés  
et des projets planifiés

Observation  
des faits



Partager les éléments  
sources de satisfaction :  
réussite, apprentissage,  
fierté, etc.

Célébrations  
porteuses



Partager sur les éléments  
sources d'inconforts :  
difficultés, peurs, etc.

Célébrations  
pesantes

Transformer les pistes  
d'amélioration  
significatives en projets



Projets  
d'amélioration

Identifier des pistes  
d'amélioration



Pistes  
d'amélioration



# BILAN DE FERTILISATION

Célébrer la gestion, les relations et identifier des pistes d'amélioration

Pourquoi : célébrer et identifier des pistes d'amélioration  
Avec qui : 2 à 30 personnes  
Quand : besoin de faire un bilan  
Durée : 1 à 2 heures  
Résultat : pistes d'amélioration identifiées



## Observation des faits - 10' à 15'

- Aux participant-es, en parole libre :  
*Qu'est-ce qui, d'un point de vue factuel, a été réalisé, n'a pas été réalisé ?*  
*Quels sont des chiffres clés de ces derniers mois, y a-t-il des projets déjà planifiés ?*



## Célébrations porteuses - 10' à 15'

- Aux participant-es, en parole libre :  
*Quelles ont été les sources de satisfactions, les réussites, les apprentissages, les fiertés individuelles ou collectives ?*



## Célébrations pesantes - 10' à 15'

- Aux participant-es, en parole libre :  
*Qu'est-ce qui a été source d'inconfort, de difficultés, pour vous, avec l'équipe ou avec des parties prenantes ?*
- Temps de pondération  
*Je vous invite à placer vos gommettes sur les inconforts les plus significatifs pour vous. Vous pouvez mettre toutes vos gommettes sur le même inconfort ou les répartir à votre convenance.  
Les inconforts qui semblent les plus significatifs sont...*



## Pistes d'amélioration - 10' à 20'

- Aux participants en parole libre :  
*Qu'est-ce qui permettrait de mieux faire face aux inconforts les plus significatifs, s'ils se reproduisaient ?*
- Questions-cadres de la matrice des options  
*Qu'est-ce que nous pourrions commencer ou arrêter ?*  
*Qu'est-ce que nous pourrions faire plus ou moins ?*  
*Qu'est-ce que nous pourrions continuer ou faire différemment ?*
- Temps de pondération  
*Je vous invite à placer vos gommettes sur les pistes d'amélioration qui vous semblent les plus intéressantes. Vous pouvez mettre toutes vos gommettes sur la même piste d'amélioration ou les répartir à votre convenance.  
Les pistes d'amélioration ayant reçu le plus de points sont...*



## Projets d'amélioration - 5'

- Au rôle pilotage :  
*Je t'invite à t'engager à t'assurer de la mise en oeuvre des projets d'amélioration. Sachant que tu peux t'en occuper toi-même ou déléguer à une personne, à un autre rôle ou un à groupe d'amélioration.*

Des pistes d'amélioration sont *identifiées*