

Piloter la métropole

Perspectives croisées entre Guadalajara,
Buenos Aires et le Grand Genève



Ariane Widmer • Urbaniste cantonale, Département du territoire, République et Canton de Genève

David Gómez Álvarez • Professeur à l'Universidad de Guadalajara et directeur du Transversal think tank

Gabriel Lanfranchi • Architecte, Chercheur associé Urban Hub (UNIGE)

FACULTÉ DES SCIENCES DE LA SOCIÉTÉ

Institut de gouvernance de l'environnement et du développement territorial



Introduction

Blaise Dupuis, Coordinateur Urban Hub UNIGE

Graham Alabaster, Chef du Bureau de Genève, ONU-Habitat



Steering the Metropolis

David Gómez Álvarez et Gabriel Lanfranchi

Perspectives croisées entre Guadalajara, Buenos Aires et le Grand Genève

Modération: Armelle Choplin, IGEDT, UNIGE

Ariane Widmer, David Gómez Álvarez et Gabriel Lanfranchi

Steering the Metropolis

Metropolitan Governance for Sustainable Urban Development



Editors

David Gómez-Álvarez • Robin Rajack • Eduardo López-Moreno • Gabriel Lanfranchi



UNOHABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE

CAF
DEVELOPMENT BANK
OF LATIN AMERICA

"Steering the Metropolis: Metropolitan Governance for Sustainable Urban Development," encompasses the reflections of thought and practice leaders on the underlying premises for governing metropolitan space, sectoral adaptations of those premises, and dynamic applications in a wide variety of contexts.

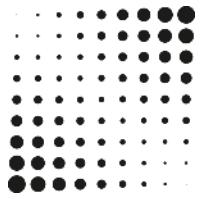
Open access: <https://publications.iadb.org/>

FACULTÉ DES SCIENCES DE LA SOCIÉTÉ

Institut de gouvernance de l'environnement et du développement territorial



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE



OFFICE DE L'URBANISME

URBAN HUB

PILOTER LA MÉTROPOLE

GRAND GENÈVE

Ariane Widmer, urbaniste cantonal OU-DT - 20 octobre 2022

Greater Geneva

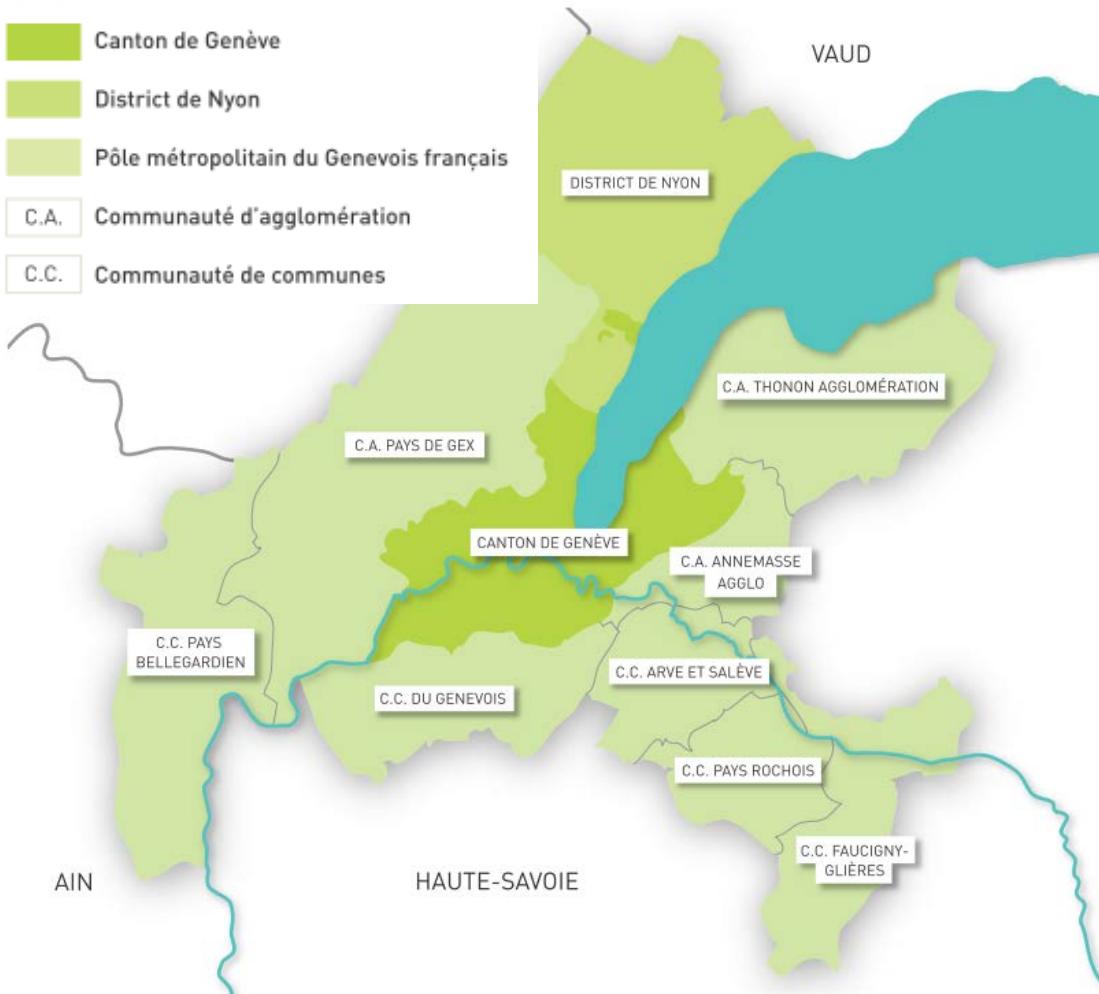
a unique landscape cut by borders



Institutional and functional territories

metropolitan area of one million inhabitants

- Canton de Genève
- District de Nyon
- Pôle métropolitain du Genevois français
- C.A. Communauté d'agglomération
- C.C. Communauté de communes



2 pays
2 cantons
2 départements
1 région

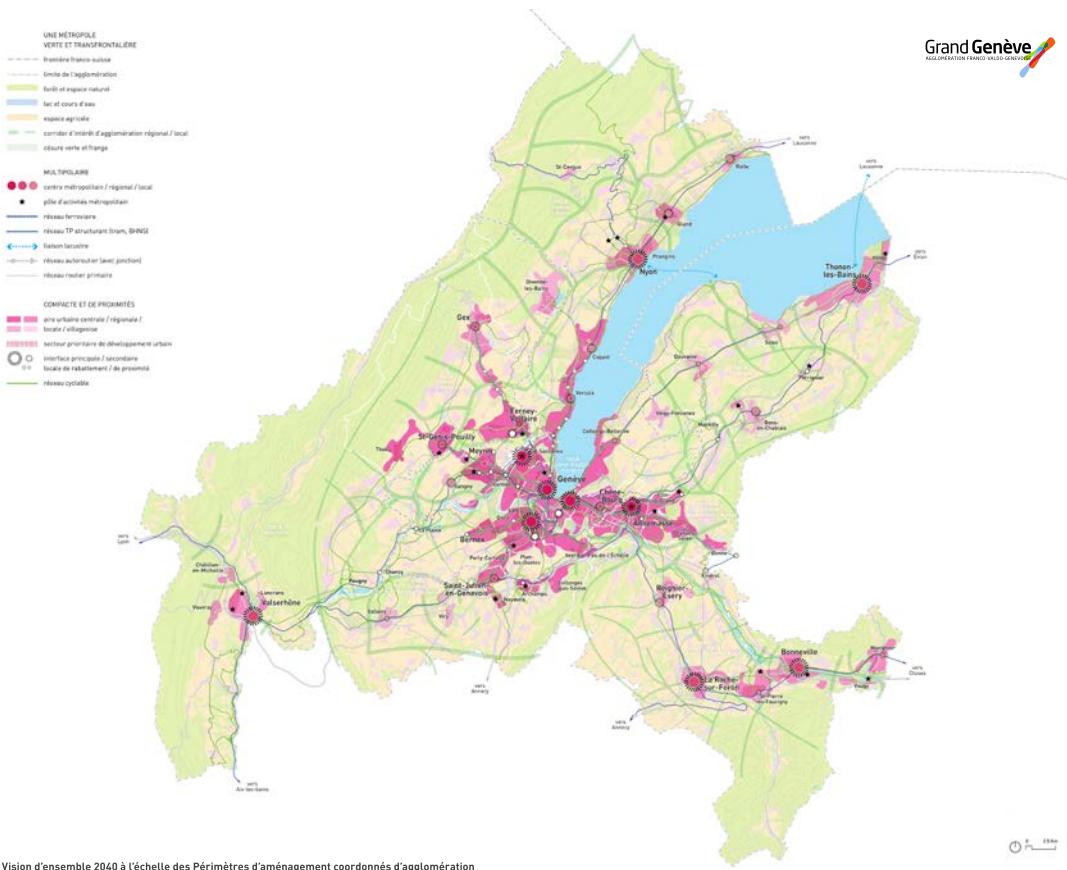
209 communes

2000 km²

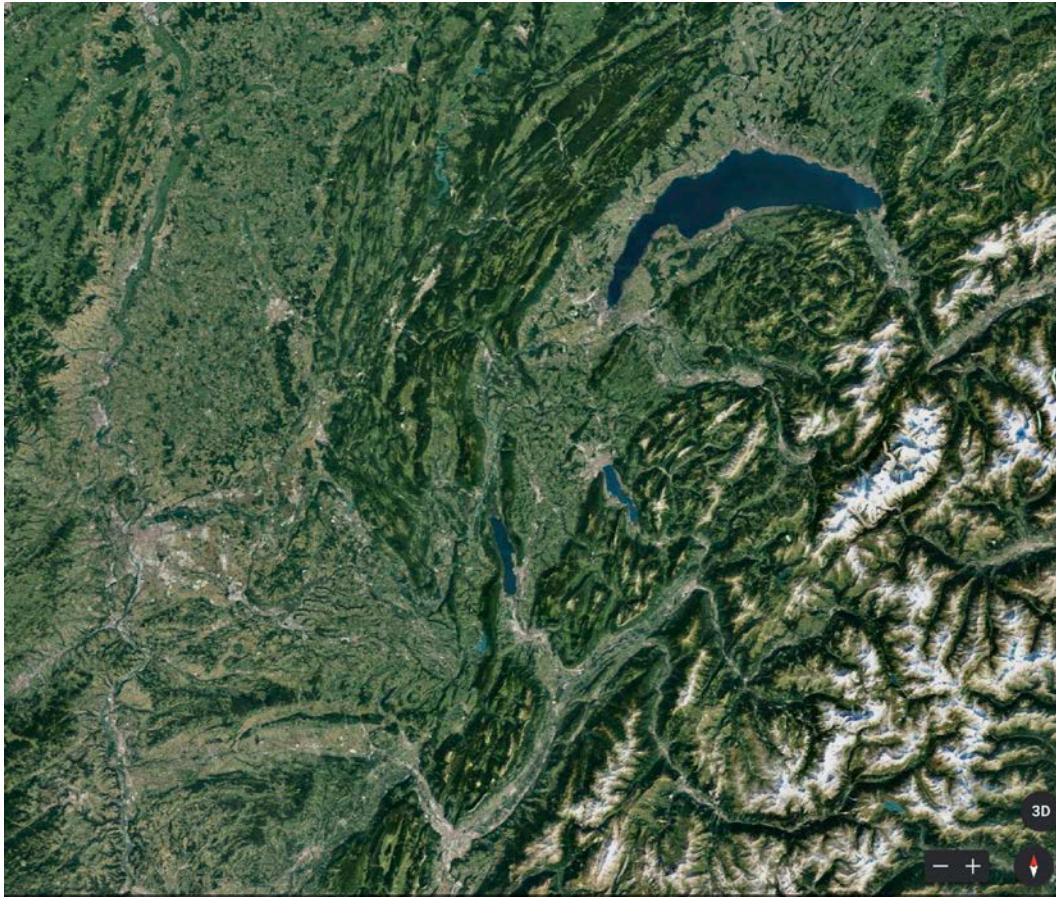
1'000'000 habitants

500'000 emplois

projet d'agglomération 4



institutional spillover



Cross-border cooperation

governance

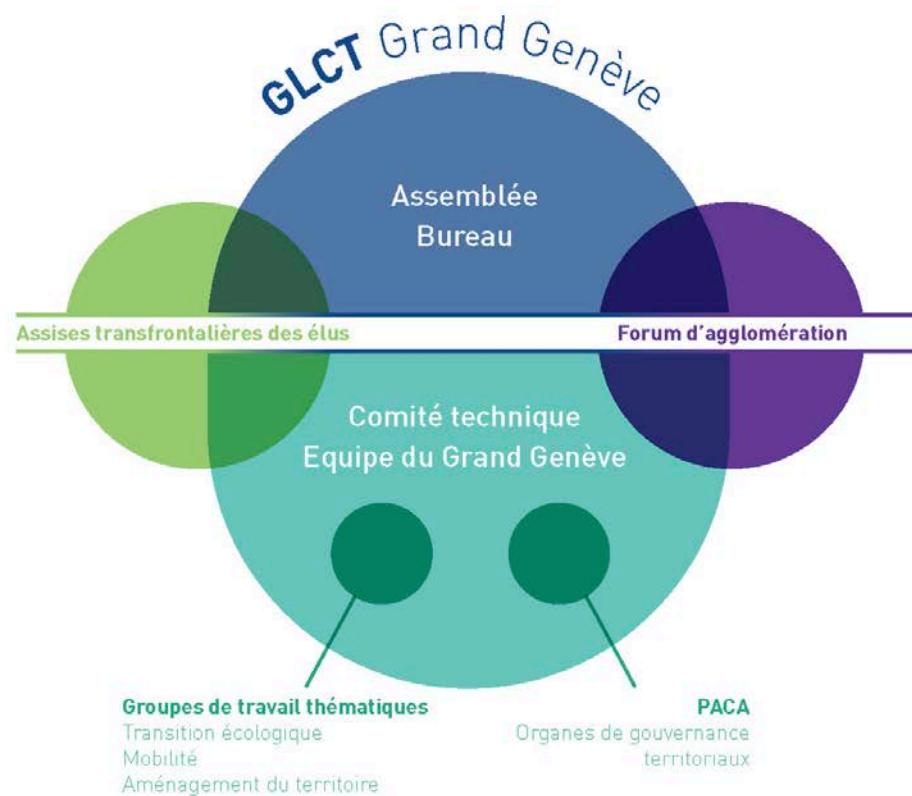


Figure 5: Schéma de gouvernance du GLCT Grand Genève

commuter traffic

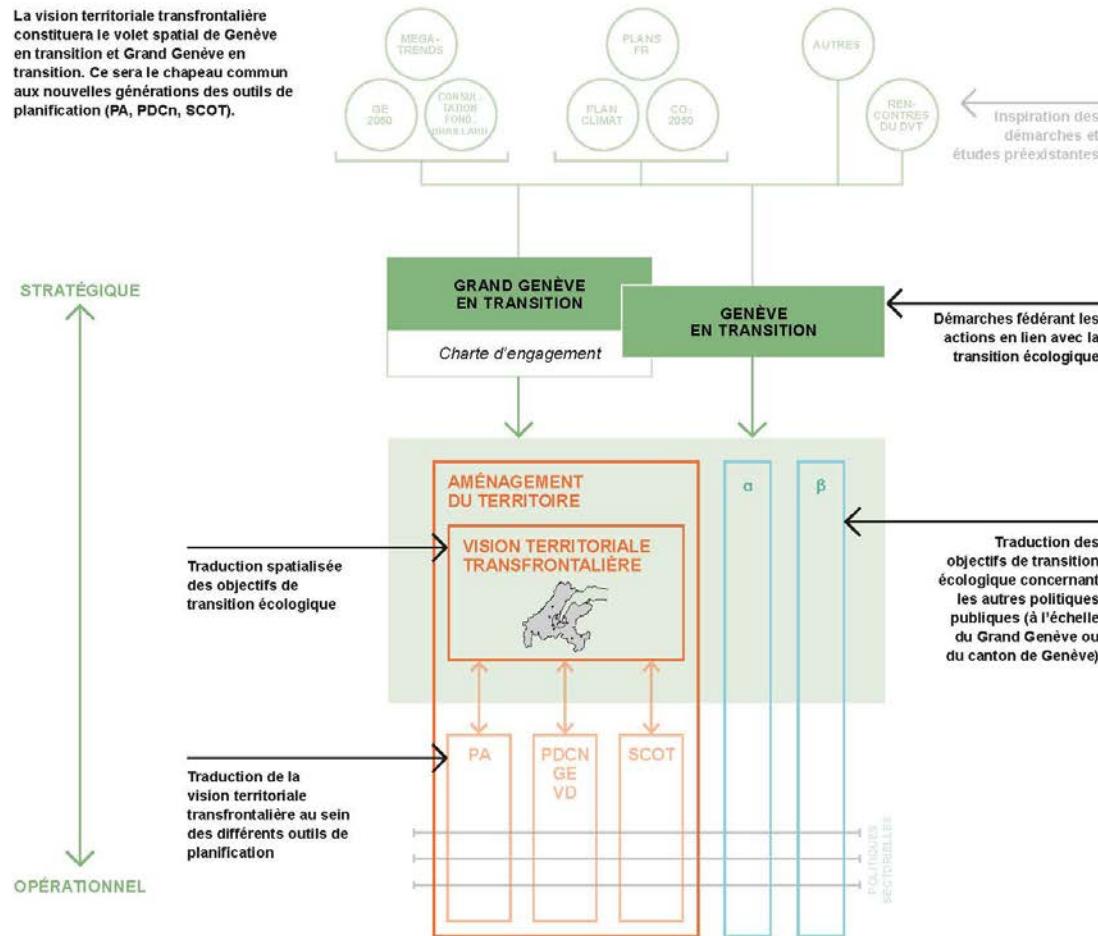


planning the ecological transition

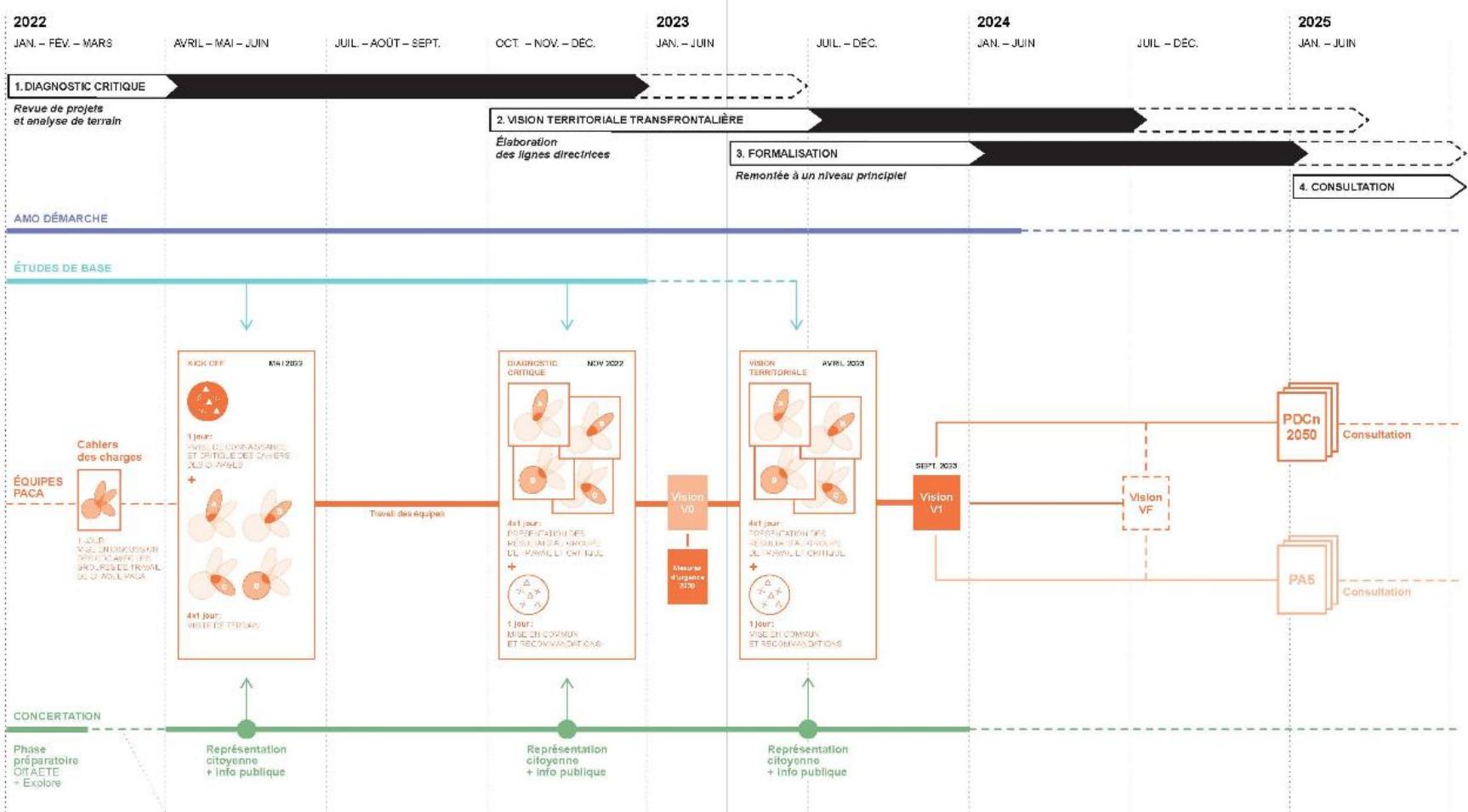
a common ambition and roadmap



the territorial vision as a common denominator



a 2-year work process



from the periphery to the centre

Massif forestier
Lac et principaux cours d'eau
Espace agricole et zone villageoise



Entités paysagères du Grand Genève

a territory of short distances



a participative approach



INterland

(Siège) - 72-74, rue d'Alsace
69100 Villeurbanne - France

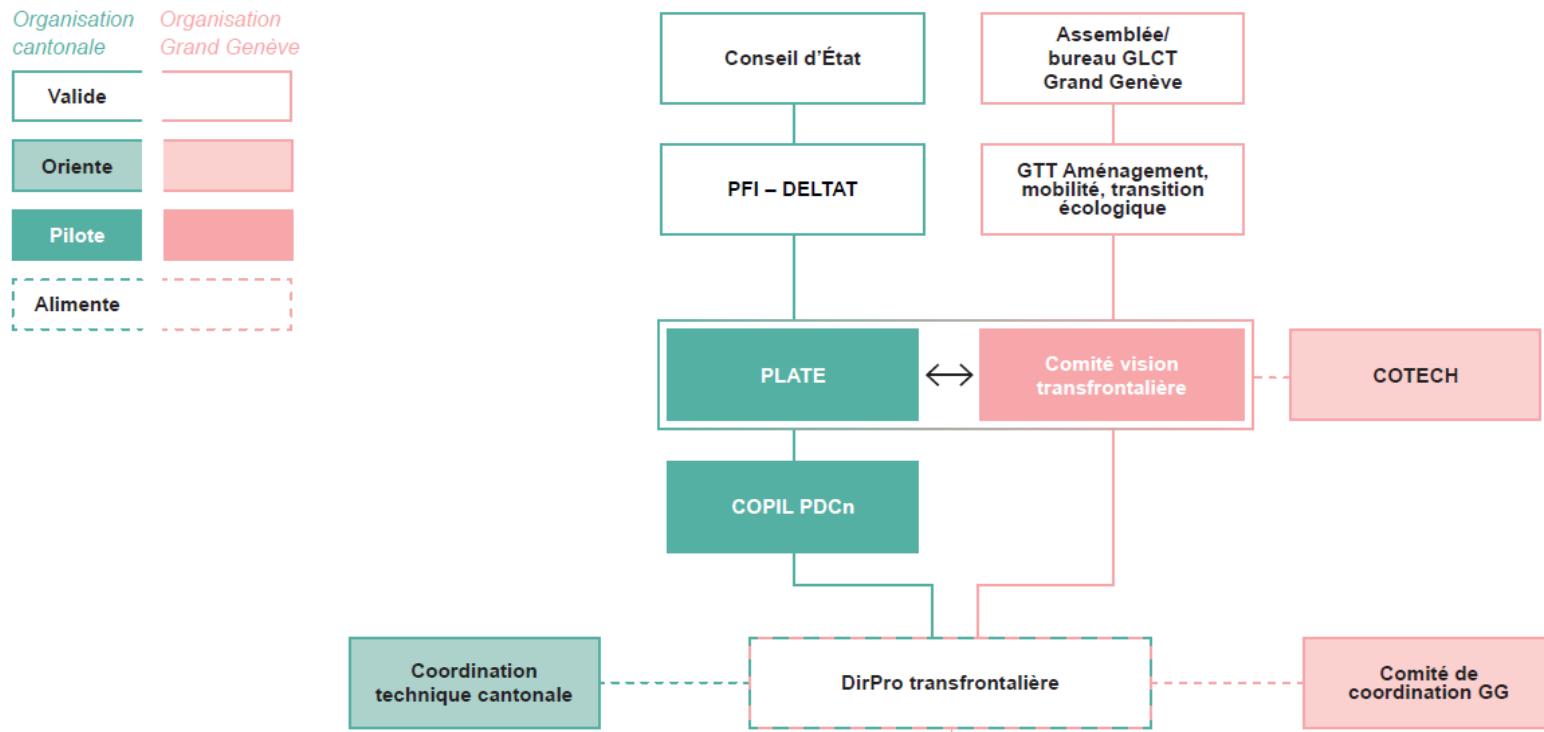
29, avenue Philippe Auguste
75011 Paris - France
(+33) 04 72 40 05 08
www.interland.info
contact@INterland.info

manage and care for existing resources



Frac Nord-Pas-de-Calais, Lacaton & Vassal, Dunkerque - © Philippe RUAULT

A cross-border governance



Synthesis by design process

Test planning with 4 multidisciplinary teams

Jura: Urbaplan / Chablais: Paola Vigano / Arve: Arep / Rhône: Güller&Güller

Thematic and sectoral FOCUS

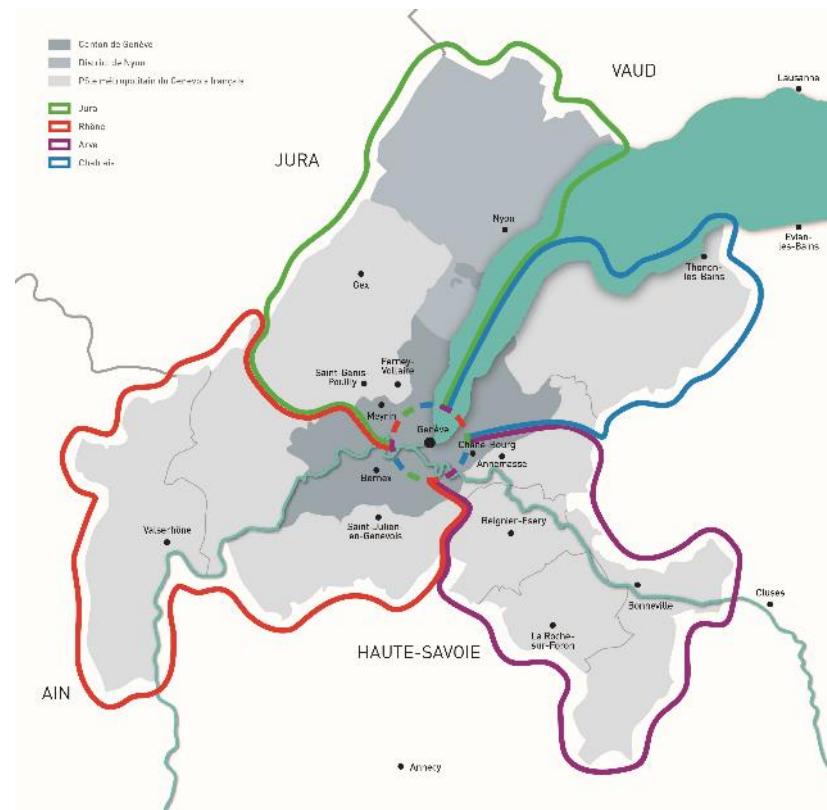
Work at several scales and thematical zooms

Assistance and synthesis

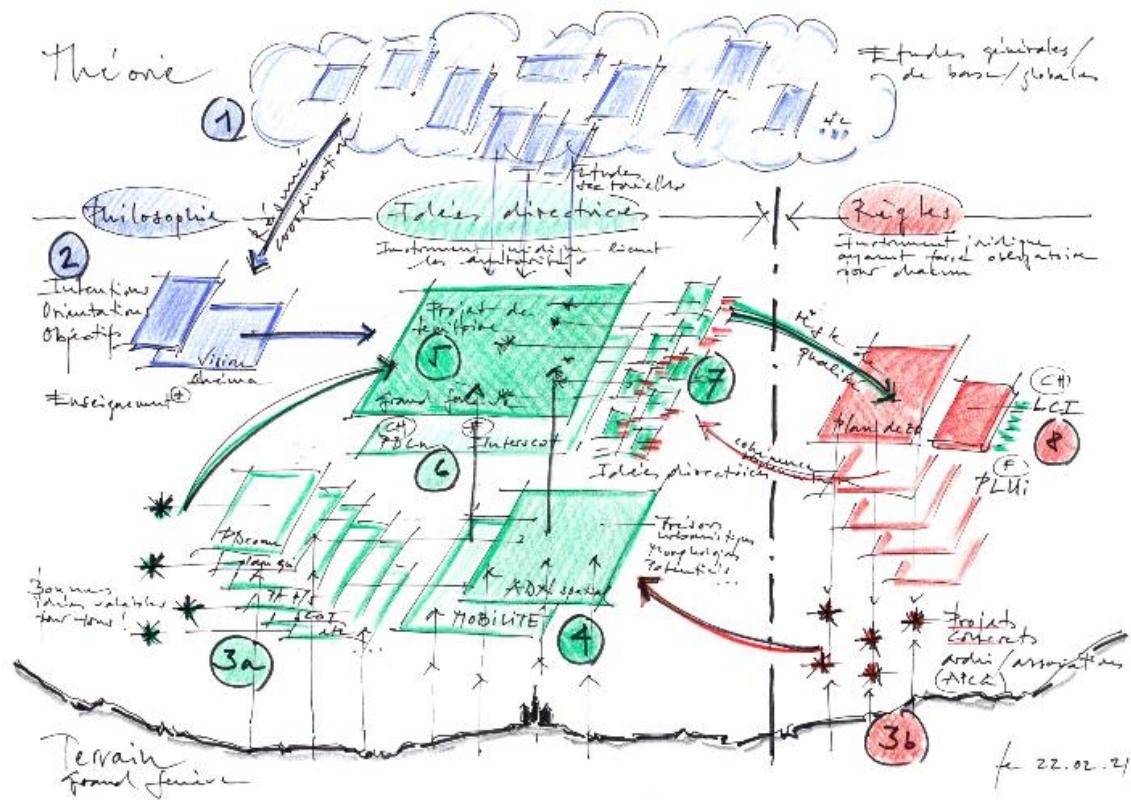
Passagers des Villes

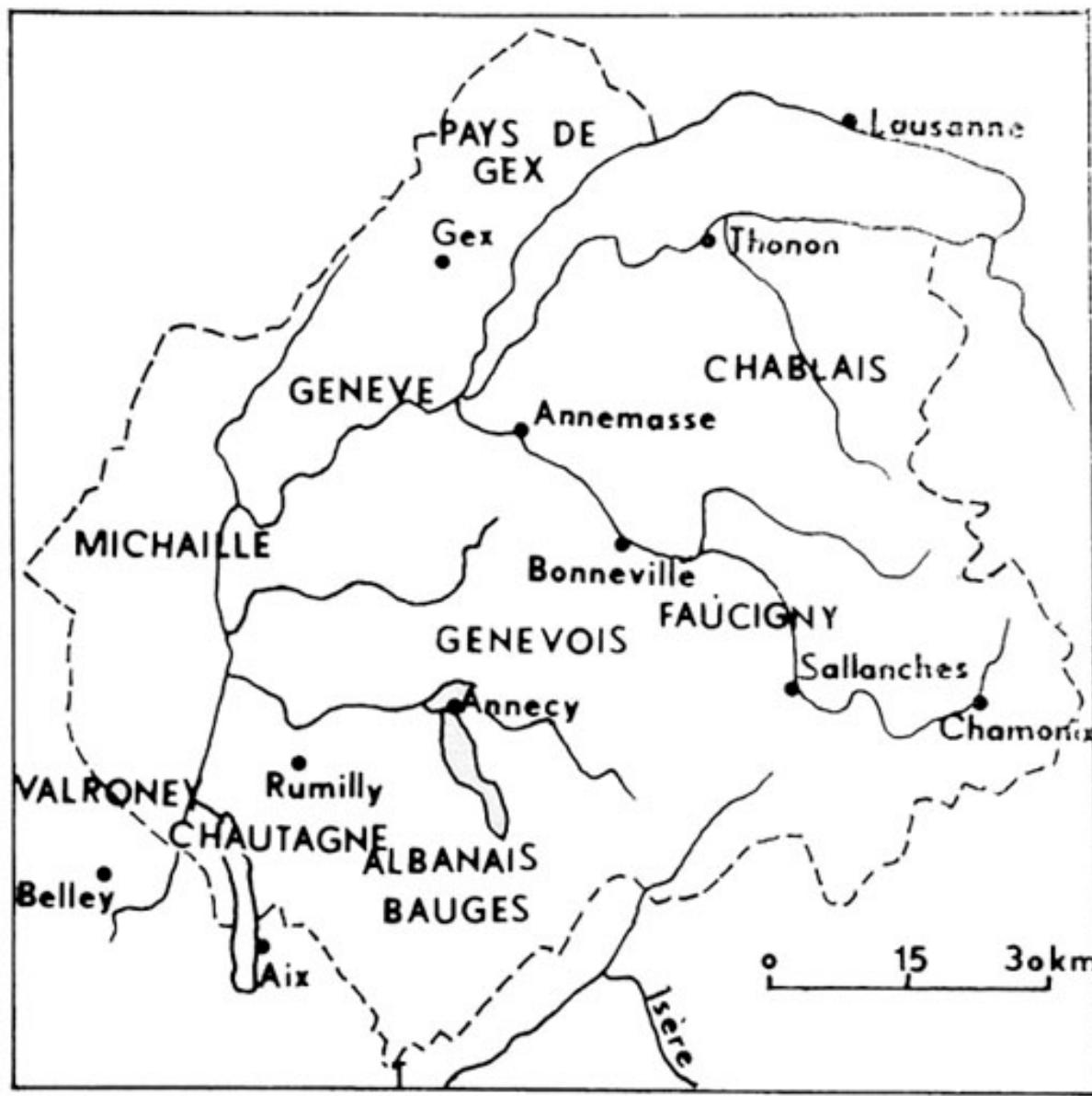
Participatory process

Partage

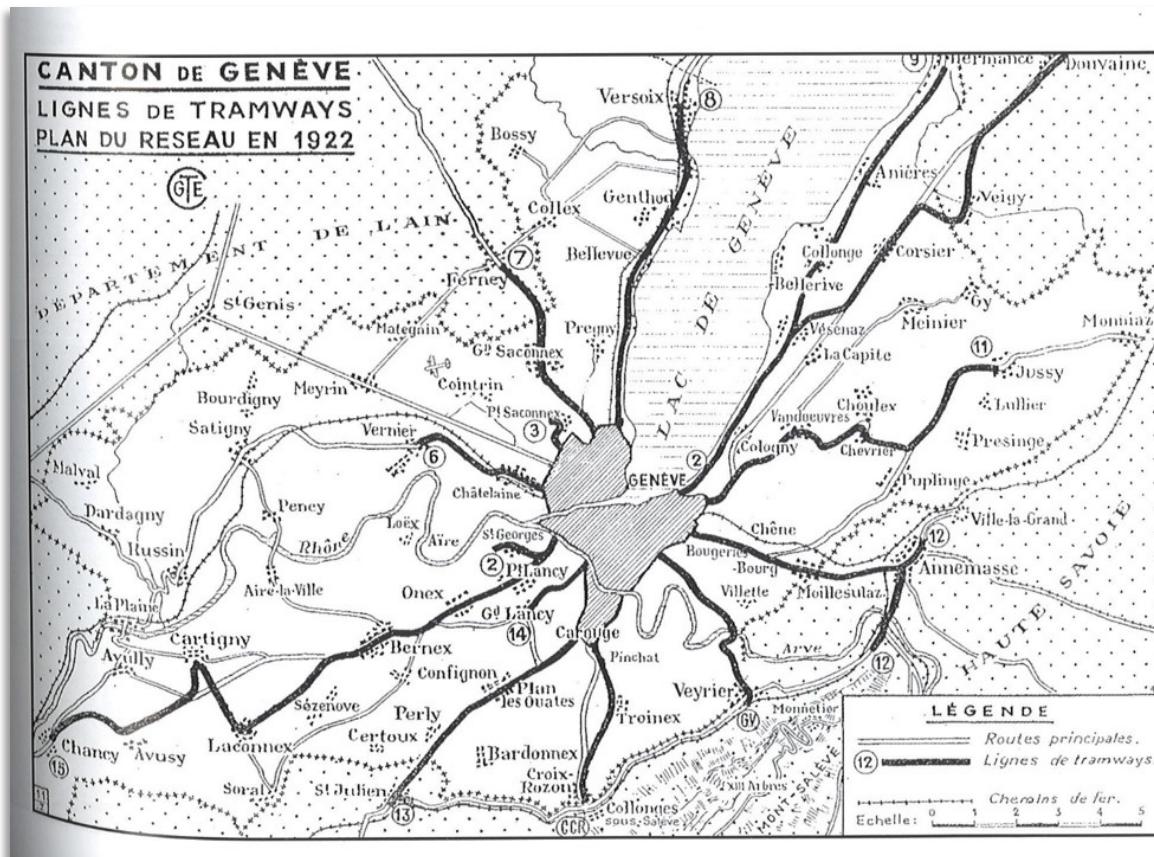


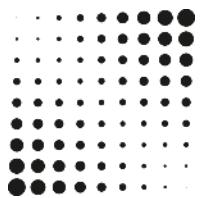
A bottom up approach, «close to the field»





An inherited radio concentric territorial organization





Office de l'urbanisme

Metropolitan Development & Governance The Case of Guadalajara, México

David Gómez-Álvarez Pérez



UNIVERSIDAD DE
GUADALAJARA
Red Universitaria de Jalisco

TR/NSVERS/L
Incidencia estratégica en políticas públicas

Table ronde • 3DD - 18h30 • 20 OCTOBRE 2022

URBAN HUB GENÈVE

PILOTER LA MÉTROPOLE
PERSPECTIVES CROISÉES ENTRE GUADALAJARA,
BUENOS AIRES ET LE GRAND GENÈVE



DAVID GÓMEZ ÁLVAREZ • Professeur à l'Universidad de Guadalajara et directeur du Transversal think tank
ARIANE WIDMER • Urbaniste cantonale, Canton de Genève
GABRIEL LANFRANCHI • Architecte, membre d'Urban Hub Genève
Informations: www.unige.ch/urbanhub/metropole

FACULTÉ DES SCIENCES DE LA SOCIÉTÉ
INSTITUT DE GOUVERNANCE DE L'ENVIRONNEMENT
ET DU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

Metropolitan Area of Guadalajara

3rd largest metropolis of the country

9 municipalities

326,546 ha of total surface

72400 ha of urban surface

5 millions 268 thousand 642 of inhabitants⁽¹⁾

Among the metropolitan areas of the country,
Guadalajara was the best qualified according to the
Sustainable Development Goals that make up the UN
2030 Agenda⁽²⁾



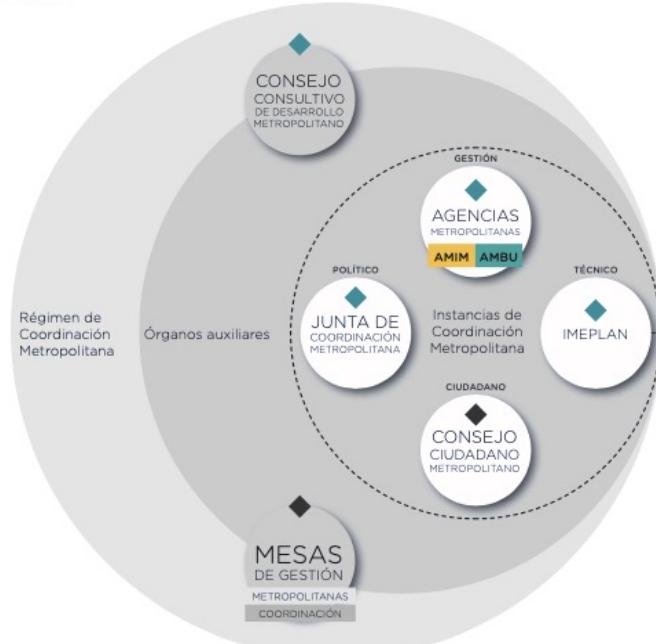
⁽¹⁾ Geographic Information and Statistic Institute, 2020

⁽²⁾ Sustainable Cities Index 2018, study conducted by Citanamex, the Mario Molina Center, the Mexican Institute for Competitiveness and the National Public Policy Laboratory of the Center for Economic Research and Teaching..

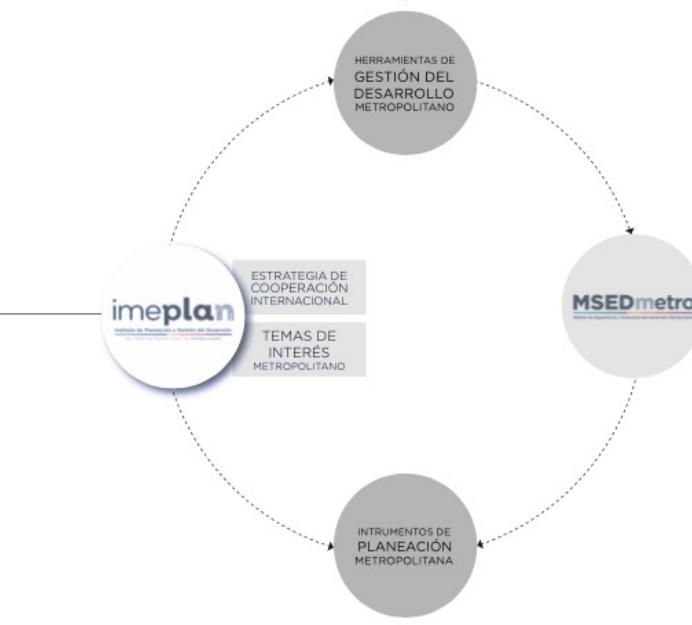
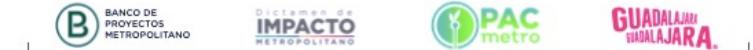
Metropolitan Development System

SISTEMA INTEGRAL DE DESARROLLO METROPOLITANO DEL AMG (SIDMETRO) FIG.03

Fuente: Elaboración propia



- ◆ Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Humano.
- ◆ Ley de Coordinación Metropolitana del Estado de Jalisco.
- Agencia Metropolitana de Infraestructura para la Movilidad
- Agencia Metropolitana de Bosques Urbanos





Government
of Jalisco

Metropolitan
Citizen
Council

State
Congress

METROPOLITAN
COORDINATION
BOARD

Federal
Government

IMEPLAN

Municipal
Governments



SEDATU

Junta de
Coordinación
Metropolitana

ÁREA METROPOLITANA DE GUADALAJARA



El Salto Guadalajara

ZAPOTLANEJO



TONALÁ Zapopan

ZAPOTLANEJO



Juanacatlán

Tlaquepaque

METROPOLITAN CITIZEN COUNCIL



Juanacatlán



Zapopan



IXTLAHUACÁN
DE LOS
MEMBRILLOS



Guadalajara



ZAPOTLANEJO



Tlajomulco



Gobierno de
TLAQUEPAQUE



TONALÁ



El Salto



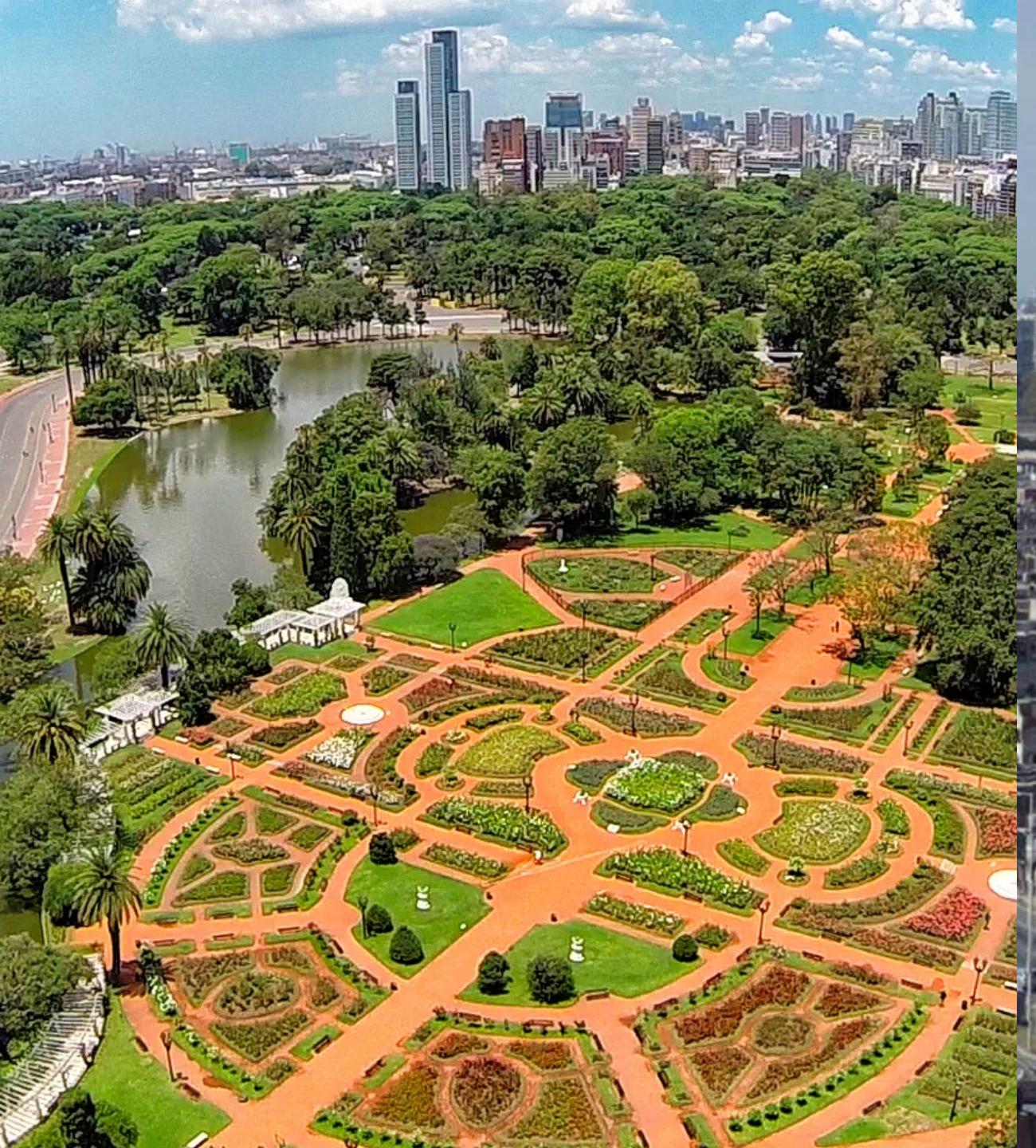
PlanificAction

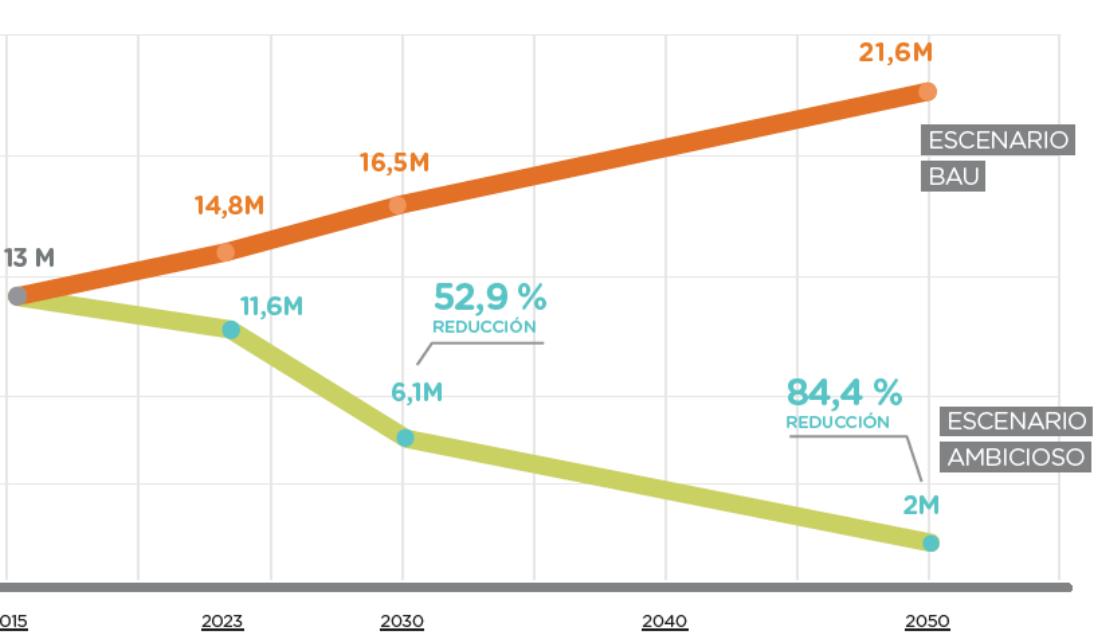
La méthode participative pour la mise à jour
du plan urbain environnemental de la ville de Buenos Aires

Gabriel Lanfranchi
Chercheur associé Urban Hub (UniGE)









Innovation et gouvernance

L'innovation est nécessaire

car seules les communautés organisées et résilientes
seront en mesure de surmonter ces défis

La gouvernance implique plus que les organes du gouvernement,
elle concerne la culture et l'environnement institutionnel dans lesquels
les citoyens et les parties prenantes interagissent entre eux
et participent aux affaires publiques.

Source: UNESCO

**La mise à jour du
Plan Environnemental Urbain
de Buenos Aires**

Plan Environnemental Urbain de Buenos Aires



Plan Urbano Ambiental

CONSTITUTION de la VILLE

LOI 2930. PEU

CODE
D'URBANISME

CODE DE LA
CONSTRUCTION

CODE D'
HABILITATIONS

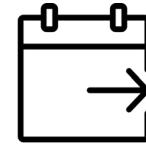
CODE
ENVIRONNEMENTAL

DÉFINIT LES LIGNES DIRECTRICES URBAINES DE LA VILLE

COMPLET



COPUA
1998



PUA 1.0
98-08

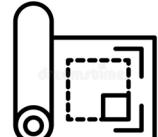


MIS A JOUR
ch/ 5 ans

INCOMPLET



Aucun indicateur
Aucun map



Plans de
Quartier



Code
Environnemental



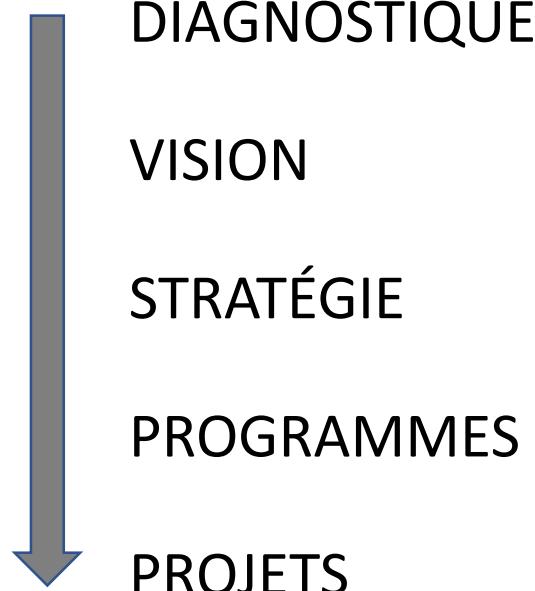
Banque
foncière

Innovation #1

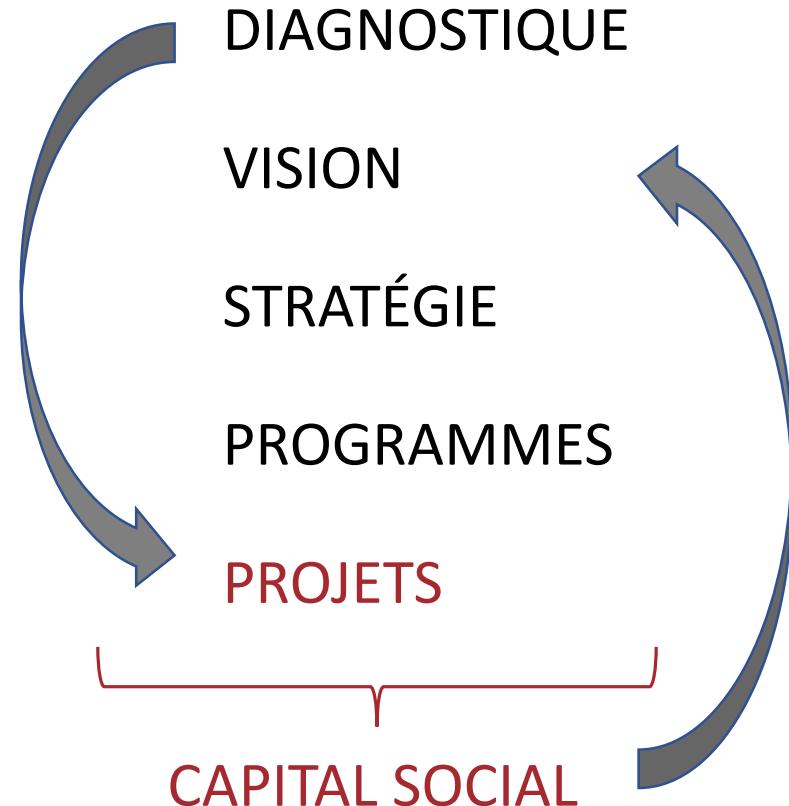
La méthode:
Planification + Action= PlanificAction

PlanificAction est une méthode de planification stratégique qui vise à créer **du capital social** tout au long du processus d'élaboration d'un plan

Planification traditionnelle



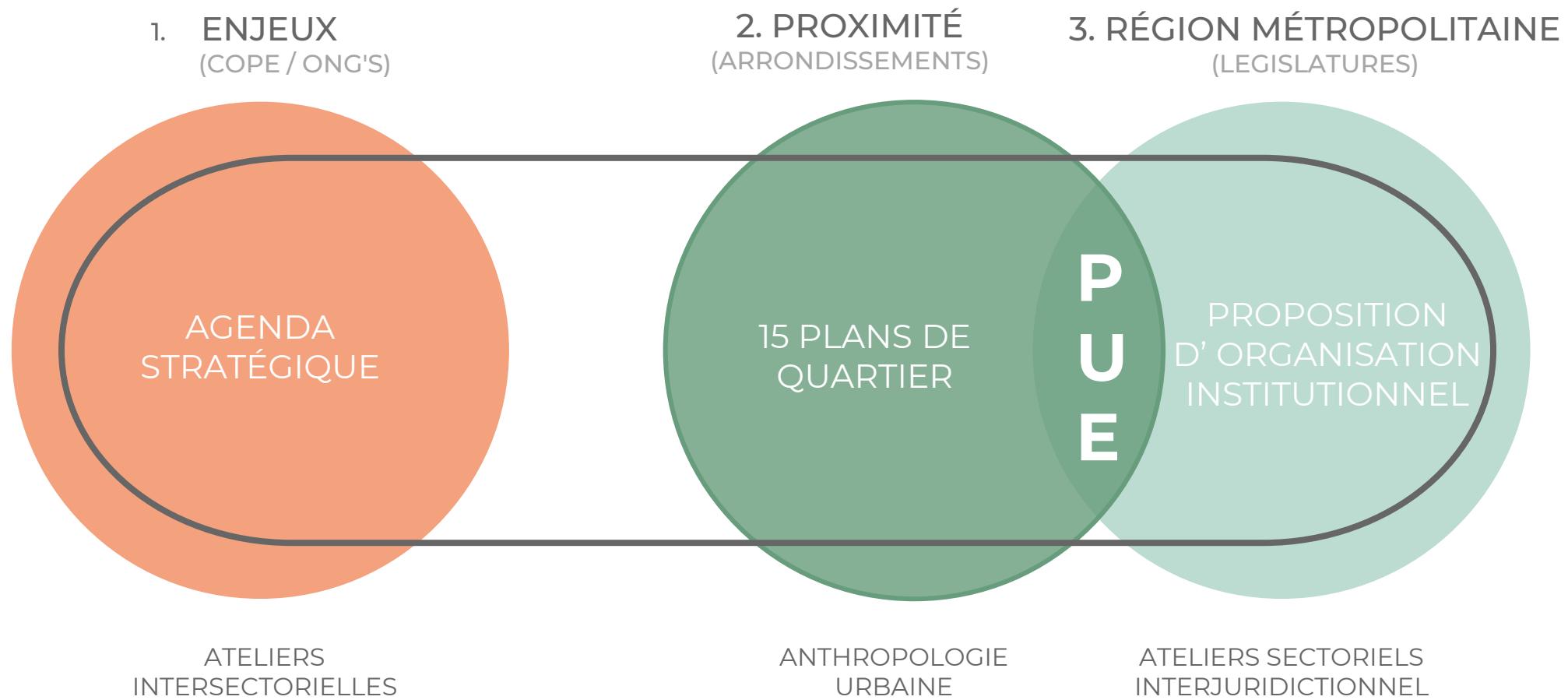
PlanificAction



Innovation #2:

**Co-création simultanée
à travers des multiples canaux**

LA MÉTHODE



PlanificAction

Innovation #3:

Processus participatif ouvert

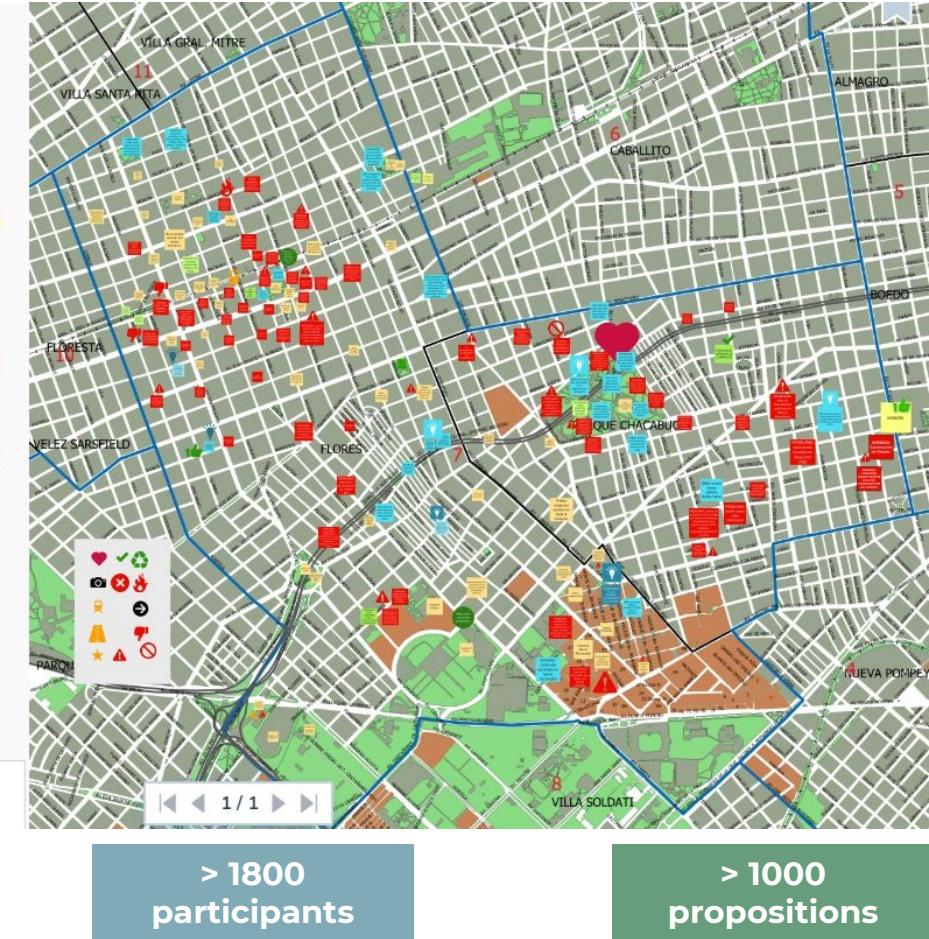
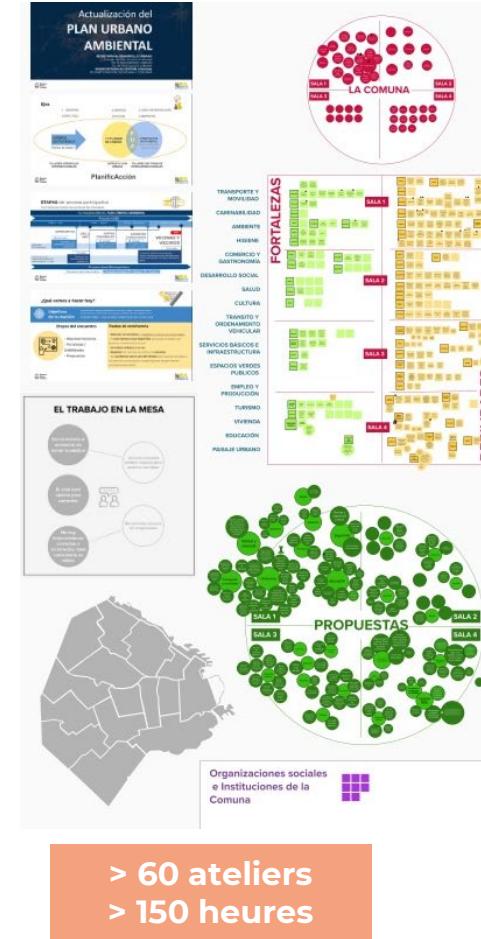
INSTANCES DU PROCESSUS PARTICIPATIF

• AXE 2 : PLANS DE QUARTIER

Tout au long de l'année, une série d'ateliers participatifs ont été organisés avec :

Conseils communautaires,
Des conseils consultatifs,
des groupes des voisins engagés du quartier.

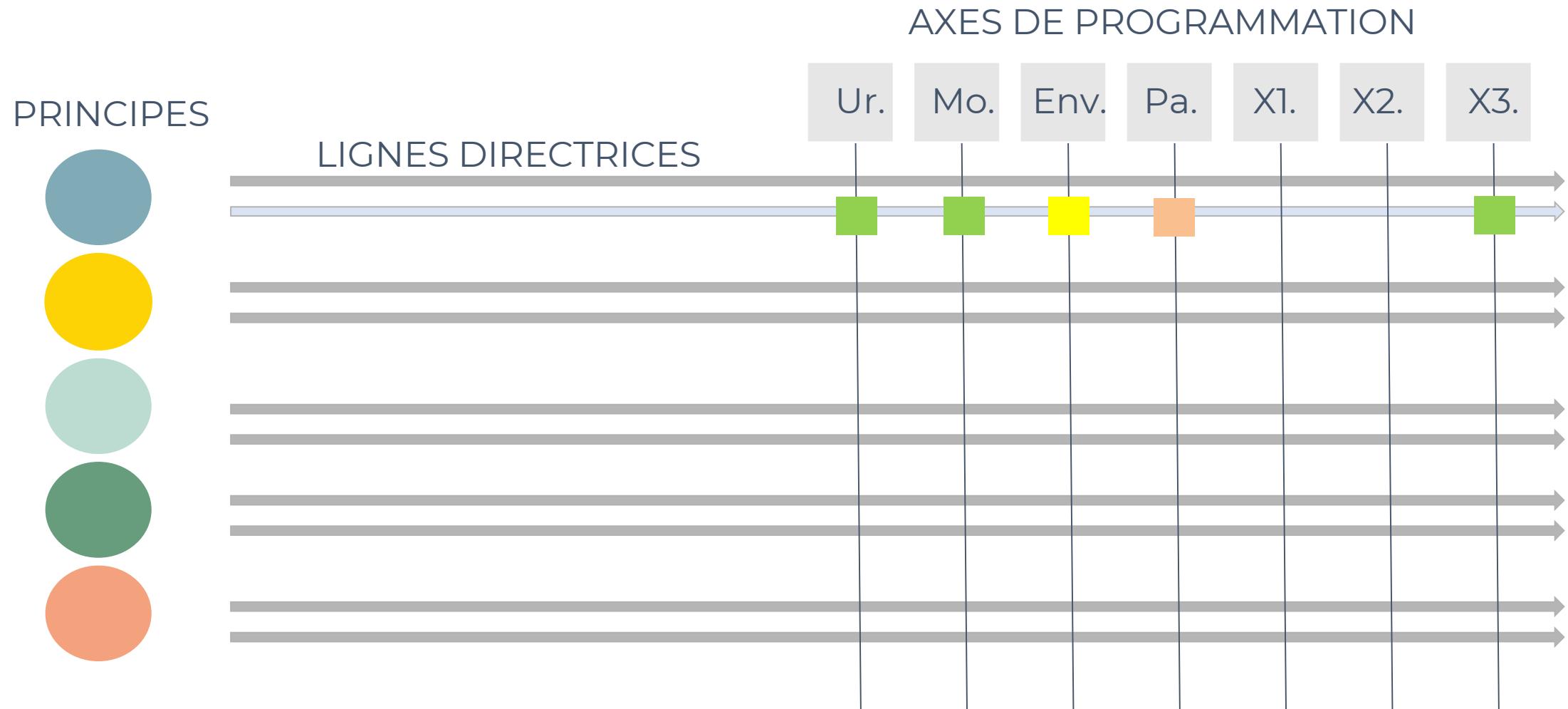
Un travail est réalisé pour identifier les forces et les faiblesses, avec l'objectif de développer une vision partagée, et pour façonner une série de projets stratégiques qui seront co-créés avec la communauté et ses habitants.



Innovation #4:

Planification matricielle pour le suivi des actions transversales

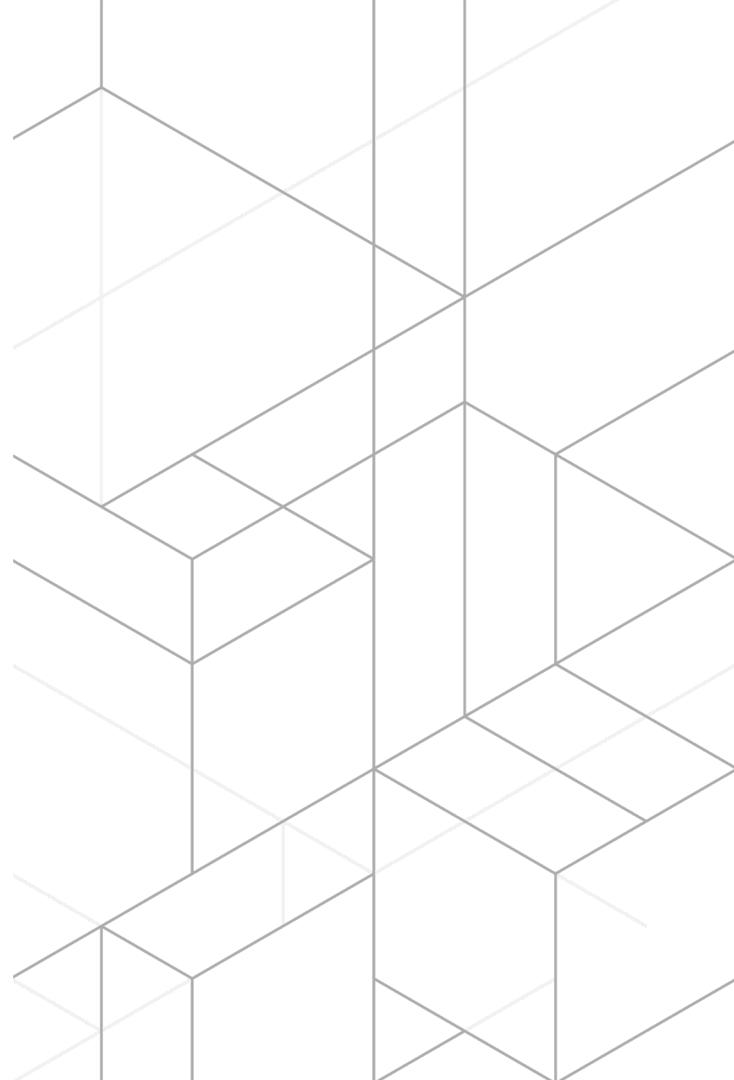
PLANIFICATION MATRICIEL



En bref, la PlanificAction:

1. Il intègre la participation dès le début.
2. Il s'agit d'un processus ouvert. Tout le monde peut participer, à tout moment.
3. Il prend en compte les approches multi-échelles et multi-sectorielles.
4. Il établit un diagnostic rapide, basé aussi sur la perception et pas seulement sur les données.
5. Il construit un écosystème d'acteurs, par le prototypage et la co-création de projets stratégiques.
6. Il propose un travail d'articulation des connaissances, de leadership et de capital social.
7. Il encourage la création des mécanismes de gouvernance pendant la période de planification.

Metropolitan Planning and management Instruments



Metropolitan Planning and Management Instruments



Metropolitan Plan for Land Use

Establishes the objectives and strategies to return order to the metropolitan territory, through the definition of the Polycentric City Model and Metropolitan Urban Structure,



Sistema de Información y Gestión Metropolitana

The Metropolitan Information and Management System (SIGmetro) concentrates information generated in collaboration with the nine municipalities of the Guadalajara Metropolitan Area, which allows the management of tasks related to land use planning and the provision of public services.



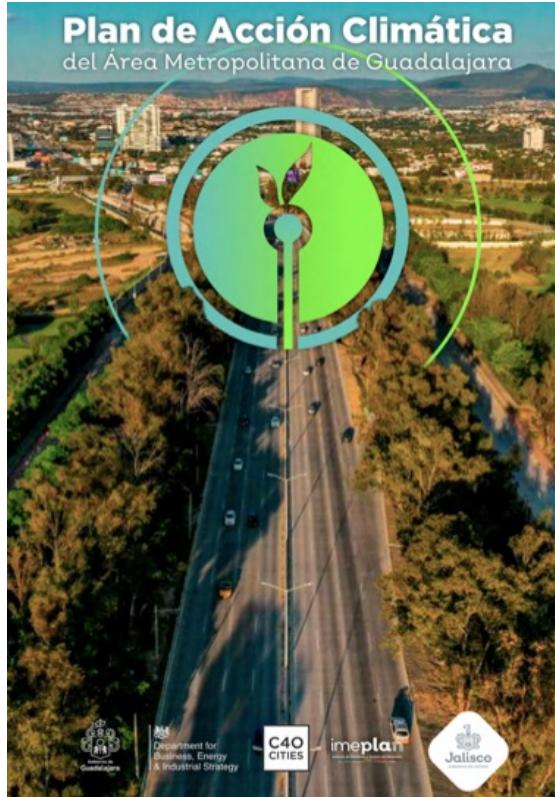
The Metropolitan Risk Atlas is the technical instrument that addresses hazards of natural origin and those derived from man's actions, which affect the territory and its population.



PROGRAMA DE DESARROLLO
METROPOLITANO DEL
ÁREA METROPOLITANA
GUADALAJARA, 2042

The Metropolitan Development Plan is the instrument that ensures the coordinated action of the three levels of government and the participation of society in the development of the Guadalajara Metropolitan Area.

Metropolitan Planning and Management Instruments



Climate Action Plan for the Guadalajara Metropolitan Area

Strategic document, aligned with the objectives of the Paris Agreement that establishes a plan to achieve adaptation and mitigation measures in an ambitious scenario towards 2050, through a process that allows constant monitoring and updating that integrates the nine municipalities.